

## MEMO

### **Inleiding**

Met deze memo wordt u geïnformeerd over de context van de financiële situatie van theater de Koornbeurs.

Als leeskader wordt u meegegeven dat in het coalitieakkoord 2010-2014 is aangegeven dat de culturele voorzieningen in stand gehouden dienen te worden. Het verzoek van de Koornbeurs om extra middelen wijkt in die zin van het coalitieakkoord af omdat in het akkoord ook wordt gesteld dat ‘de Koornbeurs teruggaat naar haar oude subsidieniveau’.

### **Verwachte liquiditeitsproblemen**

Op 14 februari 2013 is er, op verzoek van directie en bestuur Koornbeurs, een overleg geweest met wethouder Twerda. Reden voor het gesprek was een verwacht liquiditeitsprobleem in maart. Om dit probleem voor te zijn heeft het bestuur het college gevraagd de subsidie over de periode maart – mei vooruit te betalen en de huur tijdelijk op te schorten. Als reden voor de dreigende liquiditeitsproblemen gaf het bestuur een drietal oorzaken aan: tegenvallende kaartverkoop, zakelijke verhuringen en opbrengsten horeca. Het bestuur heeft toegezegd om in haar begroting 2013-2014 aan te geven hoe zij dit denkt op te vangen.

Op verzoek van de gemeente heeft het bestuur de liquiditeitsproblematiek en oplossingsrichting in een brief verwoord. Het college heeft vervolgens ingestemd met de vooruitbetaling van de subsidie. Ambtelijk is een tijdelijke opschorting van de huur geregeld en in overleg met het theater is hiervoor een betalingsregeling getroffen.

### **Brief theaterbestuur**

Op 2 april 2013 heeft het college de theaterbegroting 2013-2014 ontvangen. Uit de begroting blijkt dat het theater in financieel zwaar weer verkeert. In de begeleidende brief vraagt het bestuur de gemeente financiële steun om het huidige tekort en het verwachte tekort over de aankomende twee theaterseizoenen te dekken. Tevens wordt er een bijdrage gevraagd om gebouw en zaal kwalitatief op orde te houden.

Het bestuur verwacht het huidige seizoen af te sluiten met een tekort van € 40.000 wat niet op te vangen is vanuit het eigen vermogen. Dit eigen vermogen is € 20.000 negatief. Uit de toelichting op de begroting blijkt dat voor de aankomende theaterseizoenen een tekort van respectievelijk € 65.000 (2013-2014) en € 70.000 (2015-2016) wordt verwacht.

Belangrijkste redenen zijn de achtergebleven kaartverkoop, vermindering commerciële verhuringen en tegenvallende opbrengsten horeca.

Vanwege de aanhoudende financiële crises en concurrentie van het nieuwe theater in Sneek ziet het bestuur geen mogelijkheid om met de huidige subsidie het theater te exploiteren.

### **Behoud theater vraagt om onorthodoxe oplossingen**

In algemene zin kan geconstateerd worden dat bestuur en directie er alles aan gedaan hebben om te komen tot een duurzame sluitende exploitatie op basis van het oude subsidieniveau. Basis voor deze constatering zijn de jaarstukken over de afgelopen periode, de eindevaluatie van het verbeterplan “Beter in 15 stappen” en gesprekken met het theater.

Op dit moment is eenmalig € 125.000 nodig om het huidige theaterseizoen te kunnen afronden en theaterseizoen 2013-2014 veilig te stellen. Voor de langere termijn zijn andere maatregelen nodig.

Gelet op het coalitieakkoord en de reeds verrichte inspanningen van bestuur en directie, zijn er onorthodoxe oplossingen nodig om het theater voor Franekeradeel en de regio te behouden. In het kader van het verbeterplan “Beter in 15 stappen” zijn diverse mogelijkheden onderzocht en uitgevoerd om te komen tot een verbeterde exploitatie. De enige optie die toen niet is onderzocht is het inhoudelijk en organisatorisch onderbrengen van de Koornbeurs bij een ander theater.

Deze optie is op 4 april besproken met het bestuur van de Koornbeurs. Uitkomst van het overleg was dat er een gezamenlijke bereidheid is om een verkenning uit te voeren naar de mogelijkheid om het theater inhoudelijk en organisatorisch onder te brengen bij een ander theater in Fryslân. De verkenning heeft één doel en dat is te komen tot een duurzame exploitatie van theater de Koornbeurs, op basis van het ‘oude subsidieniveau’.

Wanneer de raad besluit tot een eenmalige bijdrage aan het theater zal de verkenning begin mei starten.

Bijlagen:

- Gespreksverslag van 14 februari 2013
- Brief Koornbeursbestuur (dreigend liquiditeitsprobleem) 21 februari 2013
- Gespreksverslag van 4 april 2013
- Brief Koornbeurs (intentie tot verkenning) 5 april 2013